



**Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração do IDTECH – Instituto de Desenvolvimento Tecnológico e Humano, realizada em 12 de maio de 2022.**

Aos 12 dias do mês de maio de dois mil e vinte e dois, às 15h20min (quinze horas e vinte minutos), por videoconferência, utilizando a plataforma Zoom, estiveram reunidos virtualmente os membros do Conselho de Administração, conforme convocação de seu Presidente, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: **Item 1) Apreciação do relatório mensal gerencial de atividade da Rede Estadual de Hemocentros – Rede HEMO, do meses de março e abril de 2022; Item 2) Criação da gratificação de responsabilidade técnica médica/serviços especiais – Novo quadro de gratificações; Item 3) Outros assuntos de interesse da instituição.** Inicialmente, o Presidente do Conselho de Administração, Sr. Valterli Leite Guedes, procedeu a abertura da reunião agradecendo a presença de todos e verificando o comparecimento dos seguintes Conselheiros: Eunice Machado Nogueira, Maria do Rosário Cassimiro, Javier Miguel Magul, Alair Domiciano, Wagner Nogueira, Nilzio Antônio da Silva e Helena Maria Boaretto Paula Vasconcelos. Em seguida, dada à especificidade da reunião, agradeceu a participação dos seguintes convidados: José Cláudio Romero – Superintendente, Lúcio Dias Nascimento – Coordenador Executivo, Rodolfo Vieira – Coordenador de Finanças e Custos do Idtech, Marcelo de Oliveira Matias – Assessor Jurídico, Adonai Andrade – Coordenador do Núcleo de Inovação Tecnológica, Alexsandro Jorge Lima – Coordenador do Núcleo de Articulação Sócio-Institucional, Flávia Rocha – Assessora de Comunicação do Idtech, Adriane Espíndola – Coordenadora do Comitê de Compliance, Denyse Goulart – Diretora Geral da Rede Hemo, Ana Cristina Mendes – Diretora Técnica da Rede Hemo e Diogo Ramos Veloso – Diretor Administrativo da Rede Hemo. Inicialmente o Presidente do Conselho de Administração passa ao cumprimento da Ordem do Dia, abrindo a pauta com o **Item 1) Apreciação dos relatórios mensais gerenciais de atividade da Rede Estadual de Hemocentros – Rede HEMO, dos meses de março e abril de 2022:** A palavra foi passada para a Sra. Denyse Goulart para apresentação do relatório mensal de atividades, a qual iniciou destacando os principais acontecimentos que houveram na unidade e os dados estatísticos. A Sra. Denyse Goulart demonstrou o mapa com as unidades





assistidas pela Hemorrede, por modalidade, sendo 155 (cento e cinquenta e cinco) públicas, 55 (cinquenta e cinco) privadas e 11 (onze) filantrópicas. Logo após, apresenta os dados de produção dos meses de março e abril de 2022, com os respectivos índices de alcance da meta contratual, iniciando pela Clínica Hematológica, consultas médicas, consultas não médicas, triagem clínica de doador candidato à doação, coleta de sangue doadores aptos, doador de plaquetaférese, produção de hemocomponentes, procedimentos especiais, Exames Imunohematológicos, Exames Sorológicos, Exames Hematológicos, Ambulatório, Metas de Produção AIH dos Hospitais, Medicina Transfusional, Sorologia de Possível Doador de Órgão. Em seguida, Sra. Denyse Goulart demonstrou os percentuais de doadores de repetição e doadores espontâneos, as demandas da Ouvidoria e o quantitativo de colaboradores por vínculo empregatícios e categoria profissional. A Sra. Denyse Goulart destacou as principais atividades do período, como o dia internacional da mulher; exposição de carros antigos, workshop sobre o novo regulamento de compras e contratos, mutirão do Governo de Goiás, Dia Mundial da Saúde, Dia Mundial da Hemofilia, imunização dos colaboradores contra influenza e sarampo, lançamento de programas estaduais de incentivo à doação, entre outras. Colocado em votação, o relatório foi aprovado por unanimidade na forma apresentada no **Anexo 1**. Sobre o **Item 2) Criação da gratificação de responsabilidade técnica médica/serviços especiais – Novo quadro de gratificações**, a Sra. Thalita Hyodo explica que houve a necessidade criação da gratificação de responsabilidade técnica médica, que responderá pelo Hemocentro Coordenador junto ao CREMEGO. Desse modo foi colocada em votação a tabela de gratificação e aprovada por todos, na forma apresentada no **Anexo 2**. Sobre o **Item 3) Outros assuntos de interesse da instituição**, não houve outro assunto a ser deliberado. Em seguida, foi consultado a todos sobre o uso da palavra e sem que nenhum dos Conselheiros e convidados presentes quisessem dela fazer uso, o Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrada a reunião. Assim, sendo que mais nada houvesse para ser tratado eu, Milena Paes Leme Monteiro Oliveira, Secretária do Conselho de Administração do IDTECH, lavrei a presente ata que, após lida vai assinada por mim milena Paes Leme Monteiro Oliveira e pelo Presidente do Conselho de Administração.

  
VALTERLI LEITE GUEDES  
Presidente – Conselho de Administração





## CONVOCAÇÃO

O Presidente do Conselho de Administração do **Instituto de Desenvolvimento Tecnológico e Humano – IDTECH**, no uso de suas atribuições estatutárias **CONVOCA** os membros do Conselho para reunirem-se **ordinariamente** no dia 12/05/2022, às 15h20min, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia:

**Item 1) Apreciação do relatório mensal gerencial de atividade da Rede Estadual de Hemocentros – Rede HEMO, dos meses de março e abril de 2022**

**Item 2) Criação da gratificação de responsabilidade técnica médica/serviços especiais – Novo quadro de gratificações**

**Item 4) Outros assuntos de interesse da instituição**

Goiânia/GO, 12 de abril de 2022.

**Valterli Leite Guedes**  
Presidente Conselho de Administração





**IDTECH**<sup>®</sup>  
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E HUMANO

IDTECH.ORG.BR



**Anexos 1) Apreciação do relatório mensal gerencial de atividade da Rede Estadual de Hemocentros – Rede HEMO, dos meses de março e abril de 2022**



# RELATÓRIO **GERENCIAL**

MARÇO/2022

**HEMOGO**  
Hemorrede Pública de Goiás

34

## I. UNIVERSO DE AÇÃO

### UNIDADES ASSISTIDAS POR MODALIDADE

UNIDADE	PÚBLICA	PRIVADA	FILANTRÓPICA	TOTAL
	155	55	11	222
%	70,0%	25,00%	5,00%	



Atende 70% das unidades

#### PRIVADA

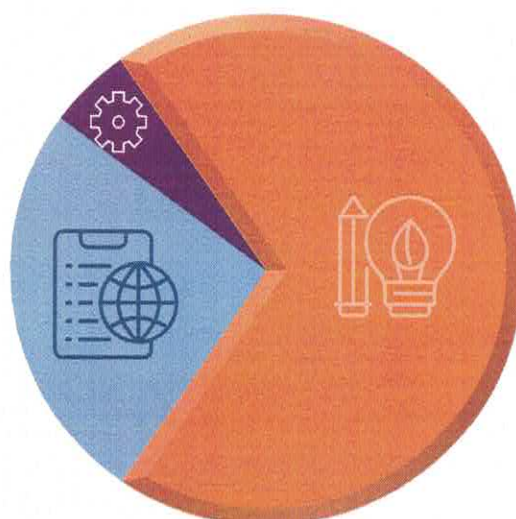


Atende 25% das unidades

#### FILANTRÓPICA



Atende 5% das unidades

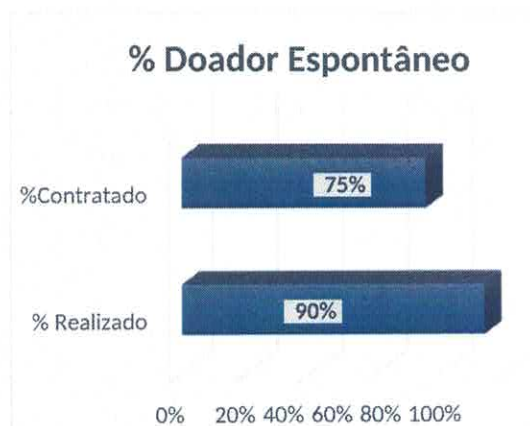


## II. DADOS ESTATÍSTICOS

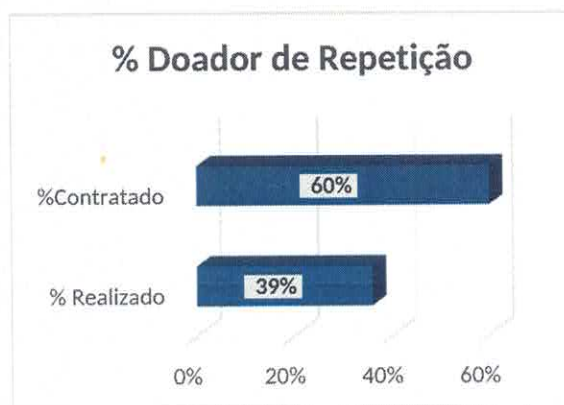
INTERNAÇÃO (UNIDADE DE ATENDIMENTO/DIA)	UNIDADE	Meta	Produção	%
Clinica Hematológica	Internações / dia	116	131	113%
<b>ATENDIMENTO AMBULATORIAL</b>				
	UNIDADE	Meta	Produção	%
Consultas Médicas	Consultas	600	705	117%
Consultas Não Médicas	Consultas	1000	954	95%
<b>TOTAL GERAL</b>	-	<b>1600</b>	<b>1.659</b>	<b>106%</b>
<b>PROCEDIMENTOS</b>				
	UNIDADE	Meta	Produção	%
Triagem Clínica de Doador Candidatos à Doação	Doadores triados	5060	5.230	103%
Coleta de Sangue Doadores Aptos	Bolsas coletadas	3880	4.279	110%
Plaquetaférese - Doador de Plaquetas por Aférese	Bolsas coletadas	66	79	120%

Produção de Hemocomponentes	Unidade	8600	10.109	117%
Procedimentos Especiais	Procedimentos	6420	2.067	32%
Exames Imunohematológicos	Amostras	10860	12.212	112%
Exames Sorológicos	Amostras	5030	5.558	110%
Exames Hematológicos	Amostras	170	456	268%
Ambulatório	Procedimentos	310	102	33%
Metas de Produção AIH dos Hospitais	Plasmaférese terapêutica	5	0	0%
Medicina Transfusional (Hospitalar)	Bolsas distribuídas	2065	5.644	273%
Sorologia de Possível Doador de Órgão	Amostras testadas	30	7	23%
<b>TOTAL GERAL</b>	-	<b>42.496</b>	<b>45.743</b>	<b>118%</b>

DOADOR ESPONTÂNEO	TOTAL GERAL
Total de doadores aptos	4.279
doadores espontâneos (voluntários + campanha)	3.864
% Realizado	90%
% contratado	75,00%



DOADOR DE REPETIÇÃO	TOTAL GERAL
Total de doadores aptos	4.279
Doadores de repetição (retorno)	1.652
% Realizado	39%
% contratado	60,00%

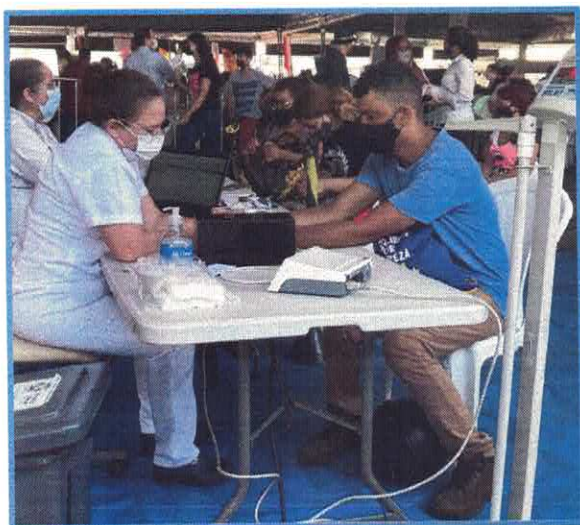


37



### III. CAMPANHAS EXTERNAS

Campanhas Externas – Março de 2022				
Coleta externa representou 23% das coletas no total				
	Nº de Cadastro	Nº de Bolsas	Nº de Inaptos	Nº Cadastro de Medula
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.233</b>	<b>985</b>	<b>248</b>	<b>388</b>



Mutirão do Governo Estadual – Goiânia 11 e 13/03/2022.



Goiânia DETRAN-GO - 23/03/2022



**IV. INDICADORES E METAS DE DESEMPENHO.**

Referência: Março de 2022

Indicadores de Desempenho	Descrição	Memória de Cálculo	Meta	Atual
Percentual de pedidos de hemocomponentes x atendimento	Mede o percentual de atendimento de hemocomponentes conforme solicitação.	Nº de solicitações /pelo Nº de atendidos x100	>= 94%	95%
Percentual de Cumprimento de Visitas Técnicas assistidas pelo Hemocentro Coordenador nas unidades assistidas	Mensura taxa de visitas do comitê transfusional as unidades assistidas pelo Hemocentro Coordenador.	Nº de visitas /Nº de unidades assistidas pelo Hemocentro Coordenador x 100	>=99%	120%
Percentual de doadores espontâneos na Hemorrede Pública Estadual	Mede taxa dos doadores com perfil espontâneos que procuram fazer doações por livre demanda.	Nº de doadores espontâneos x100/ Nº de candidatos a doação	>=75%	90%
Percentual de doadores de repetição na Hemorrede Pública Estadual	Mede taxa de doadores de repetição que retornam para fazer novas doações.	Nº de doadores de repetição x 100 / Nº de doadores aptos	>=60%	38%
Percentual de Qualidade dos Hemocomponentes	Monitora a análise dos parâmetros de qualidade dos Hemocomponentes produzidos.	Percentual de hemocomponentes avaliados x 100 / pela meta.	>=90%	99%
Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria SUS	Analisa a satisfação dos usuários do SUS em relação ao atendimento prestado pela unidade hospitalar.	Nº de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS/ total de atendimentos realizados mensalmente x 100	< 5%	0%

37

**OUVIDORIA**

O indicador de resolução de queixas da ouvidoria é resolver as queixas apresentadas á unidade.

Usuários	Marco
Percentual de resolução de queixas da ouvidoria	0%

Fórmula:  $\frac{\text{Total de demandas abertas}}{\text{total de demandas respondidas}} \times 100$

**SATISFAÇÃO DO USUÁRIO**

Usuários	Marco
Percentual de satisfação do usuário	97%

Demandas da Ouvidoria Resolução Março/2022				
USUÁRIOS	SUGESTÕES	SOLICITAÇÕES	QUEIXAS	% Resolução
Pacientes / doadores	0	0	0	100%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

Março/2022		
Avaliações	Pesquisa nos Tabletes	Pesquisa no TOTEN
Quantidade de Respostas da pesquisa	3.005	103
Avaliação Geral Clientes no quesito Elogios	97%	93%
Avaliação Geral Clientes no quesito Sugestões/Não Opinaram	2,7%	1,94%
Avaliação Geral Clientes no quesito Solicitações de Melhoria.	0,5%	4,85%

Março/2022	
Avaliações	Rede Sociais
Avaliação no quesito elogios	4%
Avaliação no quesito críticas	2%
Avaliação no quesito dúvidas	94%
<b>Total:</b>	<b>45</b>

**V.ATIVIDADES DESENVOLVIDA**



A Rede Estadual de Hemocentros -Rede Hemo Homenageia a todas as mulheres pelo ao dia Internacional da Mulher.



A Rede Estadual de Hemocentros -Rede Hemo, realiza orientações para as mulheres sobre doações de sangue.



Doadora de sangue realiza sua última doação pois está perto de completar 70 anos se do ela doadora a 30 anos.



Reunião com a SES para implantação do sistema de monitoramento de indicadores pela plataforma do SIGUS.

*Handwritten signature or initials.*



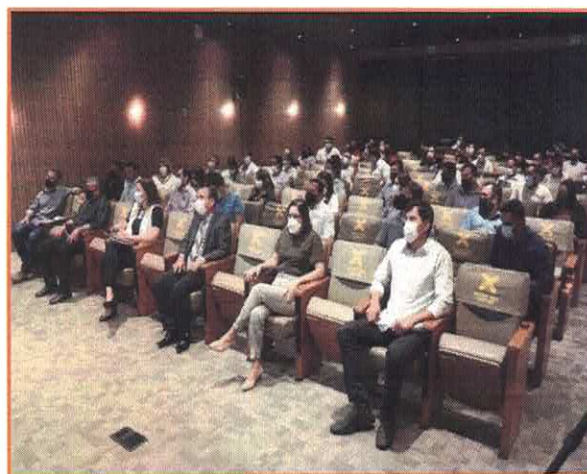
Hemogo recebe visita do presidente do conselho regional de biomedicina (CRBM) Renato Pedreiro Miguel.



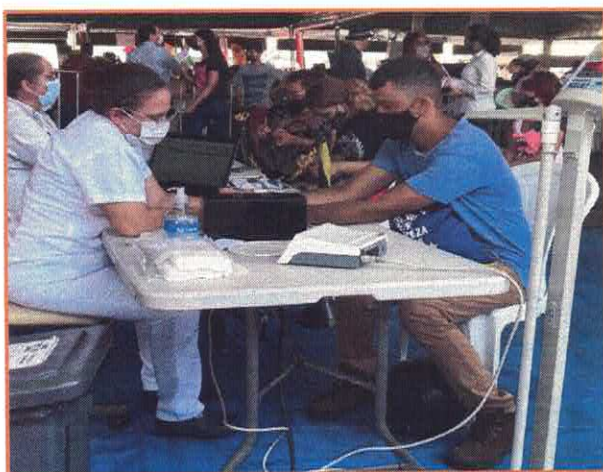
Rede Estadual de Hemocentros – Rede Hemo, finalizou a inserção da técnica em gel nas Unidades de Coleta e Transfusão (UCT).



Em parceria com a APCAR o Hemocentro Coordenador realizou mais uma exposição de carros antigos.



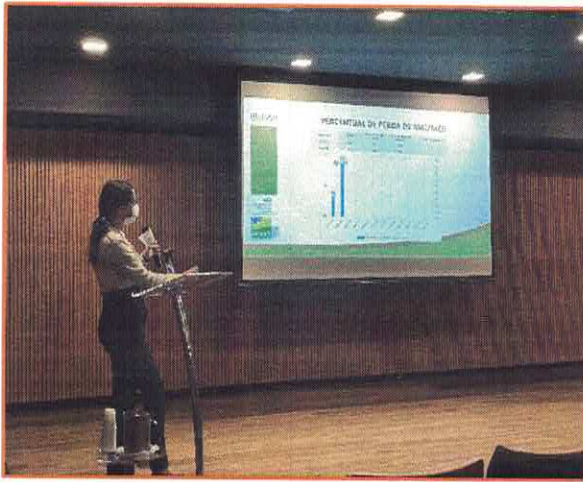
A Rede Estadual de Hemocentros -Rede Hemo participa do workshop sobre o novo regulamento de compras e contratos para gestão de unidades públicas estaduais promovido pelo IDTECH.



Hemocentro participa da 3ª edição do mutirão do governo de Goiás.



Hemocentro participa da 3ª edição do mutirão do governo de Goiás. Contam com a presença de Estado da Secretário e Secretária de Saúde e Goiânia



Apresentação de Indicadores pelas Gerências do Hemocentro Coordenador no INDICAHEMO. Reuniões que acontecem mensalmente para monitoramento da performance dos setores.



Reunião do Núcleo de segurança do Paciente para os colaboradores e toda Rede Hemo. Reunião acontece mensalmente para monitoramento das ações para segurança dos pacientes/doadores.

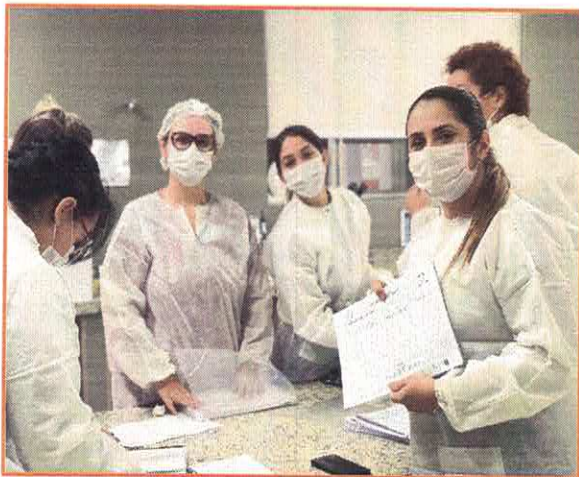


Ação no NSP (Pescaria da Segurança) em prol do fortalecimento das metas de segurança para pacientes e doadores, ação realizada com os colaboradores da instituição.



Colaboradores participam da ação sobre as metas de segurança no Hemocentro Coordenador.

37



Escritório da Qualidade realiza auditoria nos setores sobre gestão de documentos.



Escritório da Qualidade realiza auditoria nos setores sobre gestão de documentos.



Escritório da Qualidade realiza juntamente com os gerentes dos setores apresentação do painel de gestão para os colaboradores de cada área.




Escritório da Qualidade realiza juntamente com os gerentes dos setores apresentação do painel de gestão para os colaboradores.

Atenciosamente,

  
Denyse Silva Goulart  
Diretoria Geral  
HEMOGO

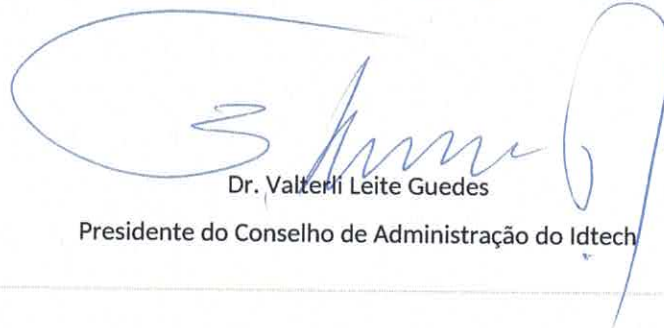
Ana Cristina Nogueira Mendes  
Diretora Técnica  
Hemocentro de Goiás

  
Diogo Ramos Veloso Costa  
Diretoria Administrativa





Relatório elaborado pela Diretoria da Hemorrede e aprovado pelo  
Conselho de Administração em \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_



Dr. Valterli Leite Guedes  
Presidente do Conselho de Administração do Idtech

# RELATÓRIO **GERENCIAL**

ABRIL/2022

**HEMOGO**  
Hemorrede Pública de Goiás





## I. UNIVERSO DE AÇÃO

### UNIDADES ASSISTIDAS POR MODALIDADE

UNIDADE	PÚBLICA	PRIVADA	FILANTRÓPICA	TOTAL
	155	55	11	222
%	70,0%	25,00%	5,00%	



Atende 70% das unidades

#### PRIVADA

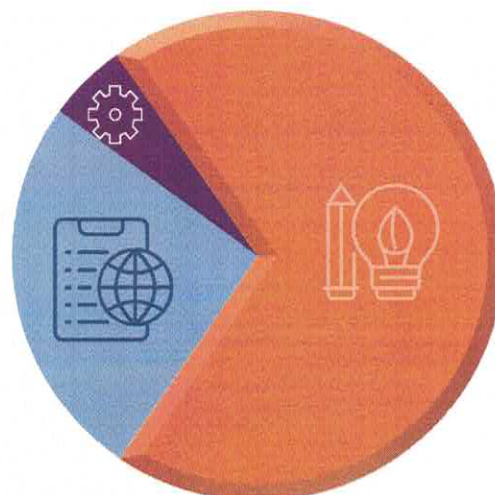


Atende 25% das unidades

#### FILANTRÓPICA



Atende 5% das unidades



## II. DADOS ESTATÍSTICOS

INTERNAÇÃO (UNIDADE DE ATENDIMENTO/DIA)	UNIDADE	Meta	Produção	%
Clinica Hematológica	Internações / dia	116	116	100%
<b>ATENDIMENTO AMBULATORIAL</b>				
Consultas Médicas	Consultas	600	650	108%
Consultas Não Médicas	Consultas	1000	777	78%
<b>TOTAL GERAL</b>	-	<b>1600</b>	<b>1.427</b>	<b>93%</b>
<b>PROCEDIMENTOS</b>				
Triagem Clínica de Doador Candidatos à Doação	Doadores triados	5060	4.975	98%
Coleta de Sangue Doadores Aptos	Bolsas coletadas	3880	4.031	104%
Plaquetaférese - Doador de Plaquetas por Aférese	Bolsas coletadas	66	71	107%

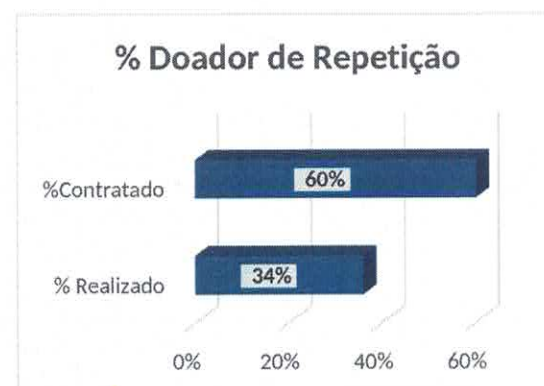
37

Produção de Hemocomponentes	Unidade	8600	9.238	107%
Procedimentos Especiais	Procedimentos	6420	2.138	33%
Exames Imunohematológicos	Amostras	10860	11.910	110%
Exames Sorológicos	Amostras	5030	5.425	108%
Exames Hematológicos	Amostras	170	416	245%
Ambulatório	Procedimentos	310	93	30%
Metas de Produção AIH dos Hospitais	Plasmaférese terapêutica	5	16	320%
Medicina Transfusional (Hospitalar)	Bolsas distribuídas	2065	6021	292%
Sorologia de Possível Doador de Órgão	Amostras testadas	30	9	30%
<b>TOTAL GERAL</b>	-	<b>42.496</b>	<b>44.343</b>	<b>132%</b>

DOADOR ESPONTÂNEO	TOTAL GERAL
Total de doadores aptos	4.031
doadores espontâneos (voluntários + campanha)	3.825
% Realizado	95%
% contratado	75,00%



DOADOR DE REPETIÇÃO	TOTAL GERAL
Total de doadores aptos	4.031
Doadores de repetição (retorno)	1.384
% Realizado	34%
% contratado	60,00%





d

**III. CAMPANHAS EXTERNAS**

Campanhas Externas – Abril de 2022 Coleta externa representou 22% das coletas no total				
	Nº de Cadastro	Nº de Bolsas	Nº de Inaptos	Nº Cadastro de Medula
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.115</b>	<b>884</b>	<b>231</b>	<b>164</b>



Senador Canedo CUFA – Goiânia 16/04/2022.



Tribunal de Justiça de Goiás – 07/04/2022

**IV. INDICADORES E METAS DE DESEMPENHO.**

Referência: abril de 2022

Indicadores de Desempenho	Descrição	Memória de Cálculo	Meta	Atual
Percentual de pedidos de hemocomponentes x atendimento	Mede o percentual de atendimento de hemocomponentes conforme solicitação.	Nº de solicitações / pelo Nº de atendidos x100	>= 94%	95%
Percentual de Cumprimento de Visitas Técnicas assistidas pelo Hemocentro Coordenador nas unidades assistidas	Mensura taxa de visitas do comitê transfusional as unidades assistidas pelo Hemocentro Coordenador.	Nº de visitas / Nº de unidades assistidas pelo Hemocentro Coordenador x 100	>=99%	100%
Percentual de doadores espontâneos na Hemorrede Pública Estadual	Mede taxa dos doadores com perfil espontâneos que procuram fazer doações por livre demanda.	Nº de doadores espontâneos x100/ Nº de candidatos a doação	>=75%	95%
Percentual de doadores de repetição na Hemorrede Pública Estadual	Mede taxa de doadores de repetição que retornam para fazer novas doações.	Nº de doadores de repetição x 100 / Nº de doadores aptos	>=60%	34%
Percentual de Qualidade dos Hemocomponentes	Monitora a análise dos parâmetros de qualidade dos Hemocomponentes produzidos.	Percentual de hemocomponentes avaliados x 100 / pela meta.	>=90%	97%
Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria SUS	Analisa a satisfação dos usuários do SUS em relação ao atendimento prestado pela unidade hospitalar.	Nº de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS/ total de atendimentos realizados mensalmente x 100	< 5%	0%



## OUVIDORIA

O indicador de resolução de queixas da ouvidoria é resolver as queixas apresentadas á unidade.

Usuários	Abril
Percentual de resolução de queixas da ouvidoria	0%

**Fórmula:**  $\frac{\text{Total de demandas abertas}}{\text{total de demandas respondidas}} \times 100$

## SATISFAÇÃO DO USUÁRIO

Usuários	Abril
Percentual de satisfação do usuário	97%

Demandas da Ouvidoria Resolução Abril/2022				
USUÁRIOS	SUGESTÕES	SOLICITAÇÕES	QUEIXAS	% Resolução
Pacientes / doadores	0	0	0	0%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Abril/2022		
Avaliações	Pesquisa nos Tabletes	Pesquisa no TOTEN
Quantidade de Respostas da pesquisa	3.507	37
Avaliação Geral Clientes no quesito Elogios	96,69%	91,89%
Avaliação Geral Clientes no quesito Não Opinaram	2,77%	5,41%
Avaliação Geral Clientes no quesito Solicitações de Melhoria.	0,54%	2,70%

37

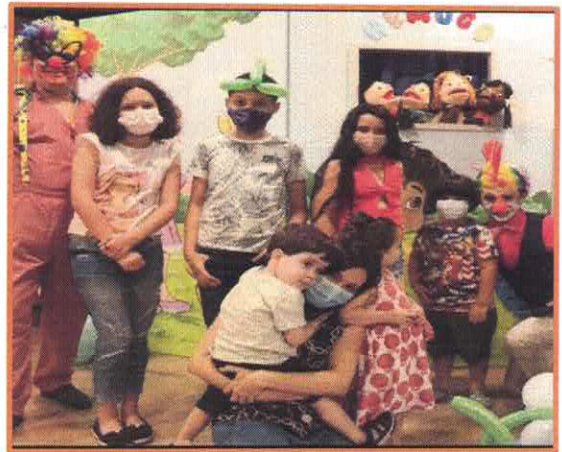
Abril/2022

Avaliações	Rede Sociais
Avaliação no quesito elogios	0%
Avaliação no quesito críticas	0%
Avaliação no quesito dúvidas	100%
<b>Total:</b>	<b>39</b>

**V.ATIVIDADES DESENVOLVIDAS**



A Rede Estadual de Hemocentros -Rede HEMO comemora Dia Mundial da Saúde com mensagem deixada pela Diretora geral.



A Rede Estadual de Hemocentros - Rede HEMO, realiza um evento para celebrar o Dia Mundial da Hemofilia, reunindo os pacientes atendidos na unidade.

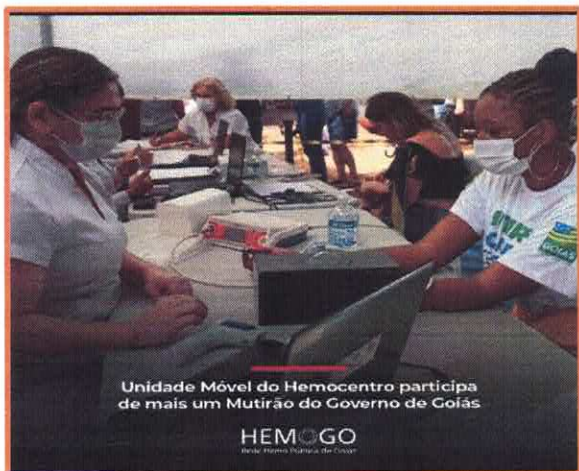


No feriado prolongado a Rede Estadual de Hemocentros - Rede HEMO coleta mais de 200 bolsas de sangue.



Hemocentro Coordenador e SES se reuniram para definir a estratégia de mapeamento genético na população quilombola do estado.

*Handwritten signature or initials.*



Unidade Móvel do Hemocentro participa de mais um Mutirão do Governo de Goiás

HEMOGO  
Rede Hemo Pública de Goiás

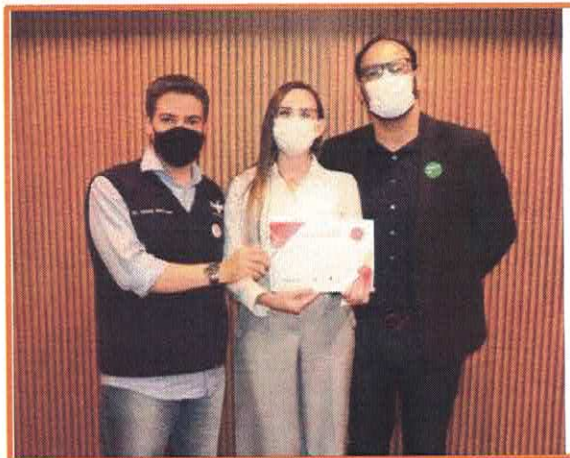
Hemocentro Coordenador participa de mais um mutirão promovido pelo Governo de Goiás.



Rede Estadual de Hemocentros – Rede Hemo, realiza campanha de imunização dos colaboradores contra Influenza e Sarampo.



SES e Rede HEMO reúnem parceiros para lançamento de programas estaduais de incentivo à doação de sangue.



Homenagem aos parceiros que contribuem com Captação de doadores para Rede Estadual de Hemocentros - Rede HEMO.



Núcleo de Segurança do Paciente da Rede HEMO realiza um drivethru com os colaboradores.

Rede HEMO, realiza o fortalecimento das políticas e protocolos de segurança do paciente e doadores.



Hemocentro Coordenador Professor Nion Albernaz recebe visita de avaliação da Coordenação Geral do Sangue e Hemoderivados do Ministério da Saúde.

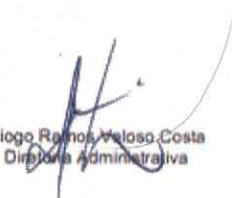




Atenciosamente,

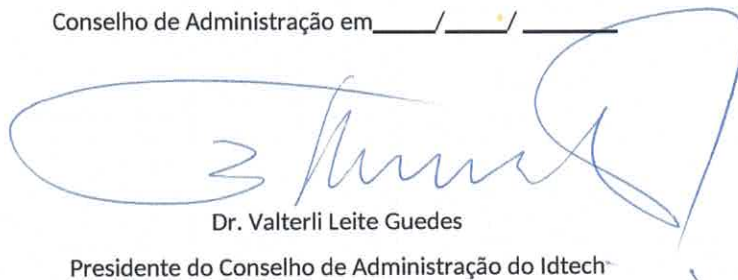
  
Denyse Silva Goulart  
Diretoria Geral  
HEMOGO

Ana Cristina Noyas Mendes  
Diretoria Técnica  
Hemocentro de Goiás

  
Diogo Ramos Veloso Costa  
Diretoria Administrativa



Relatório elaborado pela Diretoria da Hemorrede e aprovado pelo  
Conselho de Administração em \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

  
Dr. Valterli Leite Guedes  
Presidente do Conselho de Administração do Idtech



**IDTECH**<sup>®</sup>  
INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E HUMANO

IDTECH.ORG.BR



## Anexo 2) Criação da gratificação de responsabilidade técnica médica/serviços especiais – Novo quadro de gratificações

MT



# TABELA DE GRATIFICAÇÕES PARA OCUPANTES DOS CARGOS DE DIREÇÃO, COORDENAÇÃO DE NÚCLEOS/UNIDADES, GERÊNCIAS, SUB-GERÊNCIAS E CHEFIAS DE SERVIÇOS

## HEMORREDE

Atualizado em 01/03/2022

### HEMOCENTRO COORDENADOR ESTADUAL PROF. NION ALBERNAZ

Símbolo	Denominação do Cargo	Regime de Dedicção	Valor Bruto da Gratificação (R\$)
D.S. - 1	Diretor da Diretoria Geral	Integral	5.586,88
D.S. - 2	Diretor das Diretorias de apoio administrativo e técnico-operacional.	Integral	4.655,73
F.G. - 1	Coordenação de Núcleo	Integral	1.219,59
F.G. - 2	Gerentes de Suporte Técnico Operacional e Administrativo	Integral	1.009,33
F.G. - 3	Sub-Gerentes de Suporte Técnico, Operacional e Administrativo Encarregados e Chefias de Serviços Técnico, Operacional e Administrativo	Integral	499,29
G.H. - 1	Gratificação de Horizontalidade - Médicos Generalistas	Escala horizontal	1.400,00
G.H. - 2	Gratificação de Horizontalidade - Médicos Hematologistas/Hemoterapeutas	Escala horizontal	2.380,00
GRT - 1	Responsáveis Técnicos (Médicos) / Unidades da Rede Estadual de Hemocentros	Cobertura conforme as normas	1.009,33
GRT - 2	Responsáveis Técnicos (Médicos) / Hemocentro Coordenador Estadual Prof. Nion Albernaz	Cobertura conforme as normas	2.380,00